

USINA DOS SONHOS: TRANSFORMANDO SONHOS EM REALIDADES A PARTIR DO DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS

Gisele Mello

Licenciatura plena em Filosofia pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS).
Especialização em Cooperativismo pela UNISINOS. MBA em Gestão de Projetos pela UNISINOS.
Mestra em Teologia com ênfase em Ética e Gestão pela Faculdades EST. Doutoranda em Teologia
pela Faculdades EST. Coordenadora do Núcleo de Projetos na Secretaria Geral da IECLB
Desenvolvimento de formações na área de projetos de maneira autônoma. E-mail:
contato@giselemello.com.br Site: giselemello.com.br

INTRODUÇÃO

Uma pergunta que frequentemente nos rodeia é: quem sou eu? É uma questão de identidade que, ao longo de nossas vidas, vem e vai em diversas formas e intensidades. Buscamos essa resposta internamente e, às vezes, a encontramos na interação com outras pessoas: amigos, familiares, cônjuges, filhos. É fato que a perspectiva de alguém próximo pode nos ajudar a encontrar essa resposta.

Quando trabalhamos em um lugar por um longo período – 15 anos, no meu caso – é comum que outra pergunta surja: afinal, o que fazemos aqui? O que somos nesta engrenagem? Essa reflexão é semelhante à pergunta sobre identidade. E foi justamente em um desses momentos de introspecção que uma nova colega, como uma brisa serena, mas potente, entrou em minha sala e disse: "Aqui é a Usina dos Sonhos". Sua fala foi reveladora e ampliou a minha compreensão sobre o significado do trabalho do Núcleo de Projetos na Secretaria Geral da Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil – IECLB.

Este texto tem como objetivo apresentar brevemente o trabalho desenvolvido nesta *Usina dos Sonhos*. Espaço que busca colaborar com comunidades, paróquias, sínodos e organizações identificadas confessionalmente com a IECLB para transformar sonhos em realidade por meio do desenvolvimento de projetos.

QUEM É A IECLB?

A Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil (IECLB) tem sua origem na Reforma Luterana. Ela surge como uma igreja brasileira em meados do século XX, quando as comunidades tomaram a decisão histórica de serem igreja de Cristo no Brasil. De acordo com sua Constituição, a IECLB tem como fim e missão, em obediência ao mandamento do Senhor:

1. Propagar o Evangelho de Jesus Cristo;
2. Estimular a vivência evangélica pessoal, familiar e comunitária;
3. Promover a paz, a justiça e o amor na sociedade;
4. Participar do testemunho do Evangelho no país e no mundo.

Em 2024, a IECLB comemora de maneira significativa os 200 anos da presença luterana no Brasil. Não se trata de celebrar os 200 anos da IECLB, mas sim a semente que foi semeada, morreu e brotou como nova vida.

De acordo com sua Constituição, a IECLB não é uma igreja isolada, mas sim uma instituição aberta, voltada para atuar na sociedade e testemunhar a boa nova de Jesus Cristo. Seu compromisso em promover a paz, a justiça e o amor, é evidenciado por diversas ações. Um bom exemplo, e não único, é a aprovação, no ano de 2022, no XXXIII Concílio da Igreja, de uma Política de Justiça de Gênero na IECLB. Esta política reflete o empenho da igreja em buscar justiça e equidade nas relações entre homens e mulheres. Para conhecer este importante documento clique aqui.

A GESTÃO DE PROJETOS PARA TRANSFORMAR SONHOS EM REALIDADES

O Núcleo de Projetos (NP) da Secretaria Geral da IECLB foi criado em agosto de 2014, embora a gestão de projetos na Secretaria tenha uma longa trajetória anterior. A história do NP é uma parte de um contexto muito mais amplo, que merece ser explorado em outro momento. A decisão de estabelecer o NP surgiu a partir da sugestão de uma assessoria externa, que realizou um mapeamento detalhado dos processos e tarefas das diversas secretarias que compõem a Secretaria Geral. Esse mapeamento revelou que, embora várias pessoas estivessem envolvidas na gestão de projetos, não havia uma unidade centralizada que oferecesse uma visão integrada de todas as iniciativas.

O propósito inicial do Núcleo de Projetos (NP) foi estabelecer uma centralização eficaz das informações sobre os projetos. Entre os objetivos principais, destacam-se:

- Centralização das informações: agrupar e organizar todas as informações relacionadas aos projetos em um único local.
- Qualificação dos processos de gestão: aperfeiçoar os processos de planejamento, monitoramento e avaliação dos projetos.
- Geração de informações para tomada de decisões: fornecer dados precisos e relevantes para apoiar a tomada de decisões estratégicas.
- Comunicação com parceiros: servir como o elo de comunicação entre as diversas organizações e igrejas parceiras que apoiam financeiramente os projetos.
- Alinhamento com critérios e orientações: assegurar que os projetos atendam aos critérios das organizações e igrejas parceiras, bem como às orientações da IECLB, especialmente no que se relaciona com o planejamento missionário estabelecido no Plano de Ação Missionária (PAMI).

Para conhecer mais sobre os documentos e orientações do PAMI, clique [aqui](#).

MUDANÇAS E INOVAÇÕES A PARTIR DO NÚCLEO DE PROJETOS – EDITAIS DE PROJETOS

Em 2015, a Secretaria Geral lançou pela primeira vez um Edital de Projetos. A decisão de implementar esse edital surgiu após inúmeros diálogos e reflexões sobre como ampliar o apoio a projetos. O objetivo era aumentar a transparência e a visibilidade dos processos de apoio, tanto para membros quanto para lideranças da IECLB.

O Edital de Projetos, enquanto documento, estabeleceu critérios claros para a seleção e o apoio a projetos, incluindo:

- Os prazos para envio e cadastro: definição de datas para submissão e registro dos projetos.
- Parecer do Conselho Sinodal: exigência de avaliação e parecer do respectivo conselho sinodal, conforme estabelecido no regimento interno da IECLB.

-
- Regras para recebimento de auxílio: diretrizes sobre como os projetos podem receber apoio financeiro.
 - Monitoramento a partir de relatórios: requisitos para a apresentação de relatórios sobre o progresso e os resultados dos projetos.

Essas mudanças visavam e visam até hoje garantir um processo mais transparente e estruturado para o apoio a projetos dentro da IECLB.

EDITAIS PERMANENTES

Atualmente há três Editais de Projetos que anualmente são publicados:

- **Edital I – Desenvolvimento de Capacidade Humana e Institucional:** focado no apoio a projetos de estudos que visam o desenvolvimento e fortalecimento das capacidades humanas e institucionais. Este edital busca contribuir para a reflexão e ação missionária da IECLB, através de estudos nas áreas de teologia e diaconia.
- **Edital II – Fortalecimento da Ação Missionária:** tem como objetivo acolher e mobilizar pessoas para ingressarem nas comunidades, promovendo a vivência confessional, a sinodalidade e a sustentabilidade, impulsionando o crescimento integral da IECLB. Esse crescimento é entendido como qualitativo, quantitativo, sinergia organizacional e sustentabilidade institucional. Conhecidos como projetos missionários e de capelarias da saúde.
- **Edital III – Fortalecimento da Ação Comunitária:** Visa apoiar projetos que qualificam atividades e formações, acolhendo e mobilizando pessoas para o ingresso nas Comunidades. Também promove a vivência confessional, sinodalidade e sustentabilidade, impulsionando o crescimento integral da IECLB.

Vale ressaltar que o Edital III, lançado em 2024, foi qualificado para auxiliar organizações proponentes de projetos, detalhando os enfoques de apoio, abrangência do projeto e possibilidades de suporte. Confira aqui.

EDITAIS EM RESPOSTA A SITUAÇÕES ADVERSAS

Além dos Editais de Projetos permanentes, a IECLB tem publicado editais específicos em resposta a situações emergenciais, com o objetivo de atender às necessidades que surgem. Em 2020, por exemplo, com o avanço da pandemia de COVID-19, foram publicados dois editais: o Edital de Projetos de Auxílio Emergencial e Solidário – COVID-19, e o Edital Promover Vida Digna às Pessoas que Sofrem em Decorrência da COVID-19. Este último foi reeditado em 2021. Durante esse período, mais de 80 projetos voltados para ajuda humanitária foram recebidos.

Em maio de 2024, o estado do Rio Grande do Sul foi severamente afetado por enchentes devastadoras, consideradas as piores em mais de 80 anos. Este desastre, iniciado no final de abril devido a um bloqueio atmosférico que causou chuvas intensas e persistentes, resultou em uma tragédia de grandes proporções.

Em resposta, foi lançada a Campanha de Oração e Solidariedade às Vítimas das Enchentes, juntamente com o **Edital de Projetos IV – 2024: Solidariedade e Reconstrução Após Enchentes**. Este edital tem o objetivo de apoiar projetos que respondam às necessidades criadas pelas enchentes, incluindo:

- Apoio às famílias para reparos necessários para retorno à moradia e mobílias.
- Manutenção de secretarias comunitárias, templos e organizações com reparos necessários para retorno das atividades.
- Apoio a aluguel temporário para moradia ministerial por até um ano.



Imagem disponível em: <https://www.luterano.org.br/edital-de-projetos-iv-2024-solidariedade-e-reconstrucao-apos-enchentes/>

EDITAL V – 2024: CONSTRUÇÃO E RECONSTRUÇÃO APÓS ENCHENTES

Este edital visa ampliar as frentes de apoio à reconstrução e ao desenvolvimento das comunidades atingidas pelas enchentes na região sul do país.

As possibilidades de apoio incluem:

- Aquisição de terreno e imóvel.
- Construção de moradia ministerial.
- Construção de prédio comunitário.

INOVAÇÃO – APLICATIVO DE GESTÃO DE PROJETOS

Para otimizar a gestão das centenas de projetos em andamento, foi desenvolvido o Aplicativo de Gestão de Projetos (AGP). Este aplicativo é uma ferramenta que permite a Sínodos, Paróquias, Comunidades e organizações identificadas confessionalmente apresentar suas propostas de projetos de forma eficiente e organizada.



Aplicativo de Gestão de Projetos da IECLB

Área de Gestão

CPF

Senha

Login

[Clique aqui e faça sua solicitação de cadastro preenchendo o formulário online](#)

[Esqueceu a senha?](#)

Imagem disponível em: <https://www.aplicativosieclb.org.br/projetos/login.php>

O AGP facilita o processo através de um formulário on-line, alinhado com o edital de projetos específico. Com essa inovação, é possível:

- Submeter propostas de projetos: enviar propostas de forma digital e prática. Diminuindo significativamente o uso de papéis.

- Seguir diretrizes do edital: garantir que todas as propostas estejam em conformidade com as regras estabelecidas no edital.
- Gerenciar projetos em andamento: monitorar e acompanhar o progresso dos projetos com maior eficiência.

O AGP também funciona como a ferramenta centralizada para gerenciar todas as informações relacionadas a um projeto. Ele inclui dados essenciais como os valores solicitados e aprovados; plano de ação e orçamento; relatórios de monitoramento e avaliação. Além de possibilitar aos e às gestoras sinodais o acesso a todas as informações acerca dos projetos de sua abrangência.

DA GESTÃO DE PROJETOS

A gestão de projetos é uma ferramenta poderosa para transformar sonhos, ideias e planejamentos de longo prazo em ações concretas. Não é à toa que o NP é chamado de "Usina dos Sonhos". Mas, afinal, o que faz uma usina?

Uma usina transforma recursos naturais ou matérias-primas em produtos diferentes e úteis. Por exemplo, uma usina hidrelétrica converte a força da água em eletricidade. Da mesma forma, uma usina solar transforma a luz do sol em energia elétrica. Ou seja, é necessário realizar um conjunto de ações e processos para transformar o produto inicial em um novo produto final.

Na gestão de projetos, há três ações fundamentais para transformar *sonhos em realidade*. Elas estão interligadas e se retroalimentam; qualquer alteração em uma delas impactará o todo. A primeira ação é a definição do objetivo do projeto. Definir qual será a linha de chegada é crucial. Esse objetivo pode ser a realização de algo específico, uma mudança desejada ou a criação de algo novo. As possibilidades são infinitas, mas apenas um objetivo final deve ser claramente definido.

A segunda ação necessária para uma excelente gestão de projetos é a definição de um cronograma. É essencial definir o tempo necessário para alcançar o objetivo estabelecido. Vale ressaltar que, se o objetivo definido precisar de uma "eternidade" para ser alcançado, é melhor redefini-lo para algo ousado, mas também alcançável.

A terceira e última ação básica — sim, é o básico — é definir o orçamento. Afinal, quanto custará alcançar o objetivo dentro do prazo definido? Além de saber o custo total, é fundamental identificar as possíveis fontes de receita para tornar o projeto exequível.

Uma vez que o objetivo, o tempo e o orçamento estejam definidos, chega o momento de implementar as ações e monitorar constantemente o andamento do projeto. É fundamental verificar se o objetivo está sendo alcançado dentro do prazo estabelecido e com os recursos previstos.

Lembrando que implementar as ações significa colocar em prática tudo o que foi planejado, seguindo o cronograma e utilizando o orçamento de maneira inteligente. O monitoramento constante permite identificar possíveis desvios no caminho e ajustar o planejamento conforme necessário. Isso garante que o projeto permaneça no rumo certo e que os recursos sejam usados da melhor forma.

Concluindo, é importante destacar que as lideranças comunitárias, atuam de forma voluntária, dedicam seu tempo e esforços, no pouco tempo disponível. Elas enfrentam o desafio de gerir projetos sem necessariamente possuírem todo o conhecimento técnico necessário. É aí que entra o papel fundamental do Núcleo de Projetos (NP). Com a tarefa de oferecer suporte, orientação e capacitação a essas lideranças, garantindo que elas tenham as ferramentas e o conhecimento necessário para alcançar os objetivos estabelecidos em seus projetos. Ao trabalhar em estreita colaboração com os Sínodos e lideranças responsáveis, o NP transforma sonhos em realidade, a partir do desenvolvimento de projetos.